

## Impact de la recherche

Compte rendu du 9<sup>ème</sup> Symposium annuel de recherche du 26 mars 2024

### Introduction

*Prof. Jacques Cornuz, Directeur d'Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique, Lausanne*

Pour assurer l'impact de la recherche, il faut être à l'écoute de la population et co-produire des connaissances pertinentes et utiles.

Unisanté vise à promouvoir et améliorer la santé des personnes et des populations dans leur environnement, quel que soit leur statut socio-économique. Prof. Cornuz explique les quatre niveaux d'implication des citoyens et citoyennes (Contributory, Collaborative, Co-created, Citizen-led) et introduit la plateforme [FORCES \(FORMATION Coproduction En Santé\)](#) qui contribue à cet objectif.

### Qu'entend-on par impact? Quelles en sont toutes les dimensions?

Prof. Antoine Flahault, Directeur de l'Institut de santé globale, Université de Genève

L'évaluation de la recherche, selon [DORA \(San Francisco Declaration on Research Assessment\)](#), devrait :

- éliminer la considération de la bibliométrie pour financer des projets de recherche ou recruter et promouvoir les chercheurs et chercheuses ;
- évaluer la recherche sur ses mérites propres plutôt que sur la réputation de la revue dans laquelle elle est publiée ;
- mieux tirer avantage de la publication en ligne (ex. limitations du nombre de mots, figures et références) et explorer de nouveaux critères d'impact.

Réformer l'évaluation de la recherche nécessite, selon [CoARA \(Agreement on Reforming Research Assessment\)](#), de :

- reconnaître la diversité des contributions, des carrières et de la recherche en fonction des besoins et de la nature de la thématique de recherche ;
- fonder l'évaluation de la recherche en priorité sur des critères qualitatifs où les pairs jouent un rôle central, en recourant à un usage responsable d'indicateurs quantitatifs ;
- abandonner l'utilisation inappropriée d'indicateurs bibliométriques pour évaluer la recherche, notamment le recours aux Impact Factors et aux h-index ;
- éviter le recours aux classements des institutions de recherche lors de l'évaluation d'un projet ; c'est le cas de plusieurs universités, telles que l'Université de Zurich, qui ont décidé de ne plus apparaître dans les classements internationaux, ce qui peut compliquer le choix des étudiant.e.s.

SSPh+ a publié son propre classement bibliométrique et quantitatif ([PHAR](#)).

## **Quel est l'impact environnemental de la recherche?**

*Dre Cecilia Matasci, Centre de compétences en durabilité, Université de Lausanne*

L'impact de la recherche est multiple. La Dre Cecilia Matasci nous présente l'impact sur l'environnement et la considération de celui-ci à l'Université de Lausanne (UNIL).

Certains projets ont vocation à avoir des effets environnementaux mesurables et significatifs (ex. : biodiversité, réduction des émissions carbone, etc.). Mais la recherche elle-même a un impact écologique à différents niveaux (p. ex. les bâtiments qui y sont dédiés, construits, chauffés et ventilés, les déplacements des personnes jusqu'au lieu de travail, les repas servis dans les cafétérias, le matériel utilisé).

Dans son Plan d'intentions 2021-2026, la Direction de l'UNIL s'est fixé l'objectif ambitieux de ramener les impacts des activités de l'UNIL dans les limites écologiques de la planète tout en répondant à sa mission sociale. Toute la méthodologie liée aux actions de l'UNIL se trouve dans le rapport [Le Donut de l'UNIL : un outil de navigation pour la transition écologique et sociale](#).

## **Comment le Fonds National Suisse promeut et évalue-t-il la valeur de la recherche encouragée?**

*Dre Katrin Milzow, Responsable de la Section stratégie du Fonds National Suisse, Berne*

Le Fonds National Suisse (FNS) analyse les effets de la recherche encouragée dans toute sa diversité afin de renforcer l'efficacité de son encouragement. Le FNS est tenu par la loi d'encourager les "projets de recherche d'excellence". Le [modèle d'excellence du FNS](#) décrit le type de recherche et la culture de la recherche dont le financement est souhaité, avec toujours pour objectif prioritaire de favoriser l'acquisition de connaissances. Ce modèle aide le FNS à définir des décisions stratégiques et à réfléchir sur les critères et processus d'évaluation.

Les projets financés favorisent l'innovation sociale : les résultats de ces projets profitent à des groupes sociaux en dehors du monde académique. Les chercheurs financés par le FNS collaborent régulièrement avec différents acteurs de la société tels que les citoyens, les décideurs politiques, les ONG et les entreprises. Le financement du FNS et d'Innosuisse stimule l'innovation scientifique et technologique : les start-up issues du financement du FNS et d'Innosuisse s'efforcent d'innover de manière particulièrement novatrice et ambitieuse, et elles visent un marché mondial au-delà de la Suisse.

## **Quel est l'impact de la recherche sur les politiques de santé?**

*Prof. Assistante Céline Mavrot, Faculté des sciences sociales et politiques, Université de Lausanne*

Le processus politique est inévitablement ancré dans les valeurs politiques, la persuasion et la négociation. Dans ce contexte politisé, certains types de preuves sont considérés comme plus pertinents que d'autres pour étayer les positions politiques. Cette dynamique s'exprime à travers les préférences et l'agenda des dirigeants politiques, des législateurs, des lobbyistes et des parties prenantes, par le biais de la communication médiatique et de l'opinion publique. La recherche sur les politiques a clairement démontré que les preuves neutres et objectives de la connaissance scientifique ne sont pas, et ne peuvent pas être, à l'origine des politiques dans un système politique démocratique. À la lumière de ce contexte, les ambitions initiales de la "politique fondée sur des données probantes" ont récemment été fortement nuancées, de nombreux auteurs adoptant désormais l'expression plus modeste de "politique éclairée par des données probantes".

Est-ce que on est en train de passer de *l'evidence-based* (mise à disposition d'information scientifique) à *l'utilisation-focused evidence* (travail sur l'utilisation effective de cette évidence)?

Dans tous les cas, un conseil scientifique doit passer deux tests :

- 1) Le test de vérité (*truth test*) : faits scientifiques rigoureusement établis, liens de causalité entre phénomènes – hypothèse causale
  - 2) Le test de faisabilité (*utility test*) : faisabilité et acceptabilité des solutions – hypothèse d'intervention
- Anticiper : les oppositions, les résistances, les alliances possibles, les contraintes temporelles-budgétaires-matérielles, l'acceptation publique.

Les chercheurs et chercheuses peuvent s'engager dans une démarche politique s'ils et elles conscientisent que pour avoir un impact, leur posture politique ne peut pas être entièrement superposable à leur posture scientifique.

A noter également que dans notre société on constate des inégalités de santé et des inégalités d'accès au système de santé, mais aussi des inégalités d'accès à la démocratie. Il y a une stratification socio-économique de la participation démocratique lié sentiment de compétence politique.

## Quel est l'impact de la recherche sur la formation?

*Prof. Claudia Bagni, Vice-doyenne de la Faculté de biologie et de médecine, Université de Lausanne*

La collaboration entre chercheur.es et clinicien.ne.s revêt une grande importance. Il est primordial de faire de la recherche fondamentale en tenant compte des parcours de vie des patientes et patients.

La Professeure Bagni souligne l'importance de bien connaître la maladie sur laquelle se focalisent nos recherches ; elle-même a d'ailleurs passé plusieurs mois dans un centre accueillant des personnes atteintes. Les expériences de vie de ces personnes peuvent influencer la progression de la maladie. À l'avenir, le développement de thérapies personnalisées est essentiel.

La Professeure Bagni encourage les chercheuses et chercheurs à communiquer et à sensibiliser les étudiantes et étudiants tout au long de leur parcours de formation au contexte global dans lequel s'inscrit leur objet de recherche.

## Impact social de la recherche: quels enjeux pour la philanthropie?

*Dre Brigitte Rorive Feytmans, Présidente de la Fondation Leenaards, Lausanne*

La mission des fondations est d'être là où les autres ne sont pas. Ne pas se substituer à l'action et à la mission des « Tax payer's institution » mais la compléter. Soutenir ce qui sort des critères de ces institutions (prise de risque, exploration, émergent, collaboration).

Les orientations pour la philanthropie sont de considérer la recherche soit comme but soit comme moyen d'utilité sociale. La Fondation Leenaards passe progressivement de « but » à « moyen » et à cœur de :

- S'intéresser en amont des processus aux moyens prévus pour favoriser le transfert des résultats de la recherche dans les pratiques ou les politiques et s'assurer que ces moyens sont intégrés dans les projets
- S'intéresser aux mécanismes d'appropriation des résultats d'une recherche par les « *decision makers* » (narratif, traduction, transposition, activation)

- Soutenir des démarches scientifiques qui étudient les obstacles, freins, écarts entre recherche et pratique via les sciences de l'implémentation dans le domaine de la santé
- De façon plus générale, favoriser un champ de recherche sur ces questions, mobilisant les sciences humaines et sociales (étude des mécanismes de diffusion / implémentation des innovations)

Des points à retenir :

- Se positionner adéquatement sur l'échiquier des soutiens à la recherche
- Clarifier les objectifs d'utilité sociale en lien avec les statuts et la mission
- Challenger les bénéficiaires sur les mesures d'impact
- Renforcer l'appropriation et soutenir l'implémentation
- Intégrer dès l'amont la question de la pérennisation

## ***Quel est l'impact de la recherche à l'aune des nouvelles possibilités offertes par l'intelligence artificielle?***

*Prof. William Ghali, Vice-président de la recherche, Université de Calgary*

Il est intéressant de s'occuper de l'impact de la science mais aussi à la science de l'impact. Le Professeur Ghali montre le site [Research Impact at UCalgary | Research at UCalgary | University of Calgary](#), où l'on peut trouver des éléments intéressants à ce sujet.

Avant d'intégrer pleinement l'intelligence artificielle en recherche, celle-ci doit encore démontrer sa capacité à être utilisée à grande échelle avec un impact significatif, à savoir :

- Une amélioration de l'expérience des patients
- Une amélioration de l'expériences des professionnels de santé
- Une efficacité
- Une réduction des coûts

Pour atteindre cet objectif, il est nécessaire d'avoir des données organisés et accessibles, une terminologie appropriée et une qualité des données élevée.

À une échelle plus large, l'intelligence artificielle pourrait être utilisée pour aider à atteindre les [17 objectifs du développement durable définis par l'ONU](#).