

# unisanté

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique · Lausanne

The logo for the University of Lausanne (Unil), featuring the word 'Unil' in a blue, cursive script.

UNIL | Université de Lausanne

## Bienvenue à la séance d'information 11 mars 2025

A horizontal banner with a light blue background. It features several white and orange 3D human figures, a white globe, and a white molecular structure. The text 'CAS en Management de la santé' is overlaid in red.

**CAS**  
en Management de la santé

A horizontal banner with a light grey background. It features a white dashed circle with a person icon inside, and a colorful, knotted rope structure. The text 'MAS Sciences et organisation de la santé' is overlaid in red.

**MAS**  
Sciences et organisation de la santé



# Déroulement de la séance

- Introduction
- **18h30** : Certificate of Advanced Studies (CAS)  
en Management de la santé  
Questions sur le CAS MAN
- **18h55** : Master of Advanced Studies (MAS)  
en Sciences et organisation de la santé  
Questions sur le MAS
- **19h15** : Témoignage de Morgane Jotterand - Alumni  
Questions témoin + divers

# Intervenant·e·s



**Prof. Philippe Eckert**  
Directeur académique du CAS en  
Management de la santé  
Unisanté



**Prof. Joachim Marti**  
Directeur académique du MAS en  
Sciences et organisation de la santé  
et du CAS en Gouvernance des  
systèmes de santé  
Unisanté



**Morgane Jotterand**  
Alumni

# Organisation de la séance

## Unité Formation continue



**Dominique Actis-Datta**

Responsable de l'unité  
Formation continue  
DRH-Unisanté



**Armand Racine**

Responsable du secteur Formations  
& expertise pédagogique  
DRH-Unisanté



**Catherine Visinand**

Coordinatrice du MAS-Santé  
et du CAS en Santé publique



**Magali Gaget**

Coordinatrice du CAS en  
Management de la santé et  
du CAS en Gouvernance des  
systèmes de santé

**unisanté**

Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

**CAS**  
Management  
de la santé  
Certificate  
of Advanced Studies



**Directeur académique**  
Prof. Philippe Eckert

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique  
Lausanne

Ce programme est organisé en collaboration avec la Faculté de biologie et de médecine (FBM)  
et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.  
Complément idéal au CAS en Gouvernance des systèmes de santé et au CAS en Santé publique

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne

# Objectifs

- S'appropriier les domaines de la conduite d'une structure de soins tels que la gouvernance et la conduite opérationnelle, les ressources humaines, l'organisation clinique, le support logistique et financier
- Appréhender ces domaines à la lumière des grandes tendances sociétales telles que la durabilité, l'innovation, la numérisation, l'évolution des attentes et des besoins de la population, le développement du cadre juridique et éthique
- Maîtriser les outils et développer les compétences nécessaires à la conduite d'une structure de soins telles que l'élaboration d'un plan stratégique, la gestion de la qualité/sécurité, la conduite de projet, les principes de leadership, l'évaluation des risques, la gestion des collaboratrices et collaborateurs, le renforcement d'une culture d'entreprise.

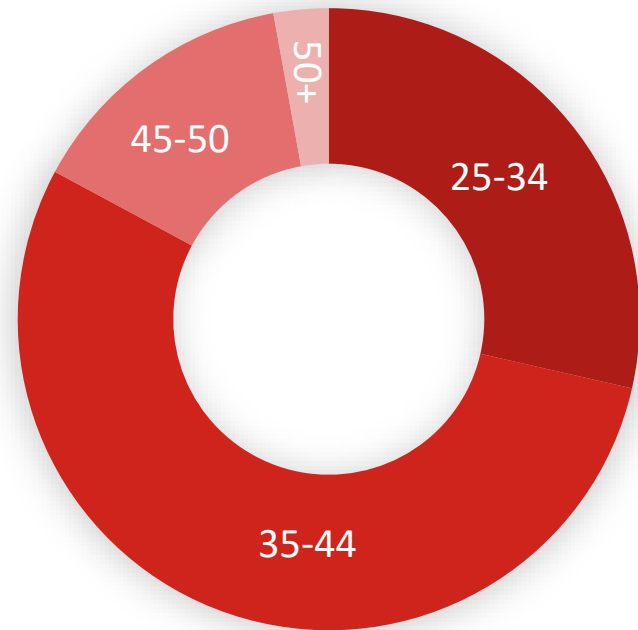
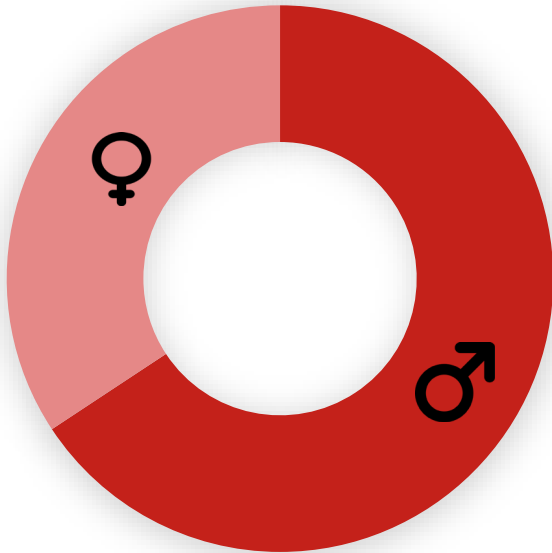
# Public cible

- Médecins, infirmier·ère·s, pharmacien·ne·s
- Gestionnaires des institutions de santé
- Economistes
- Cadres des administrations fédérales et cantonales
- Autres professions du domaine de la santé

# Profils participant.e.s 2024

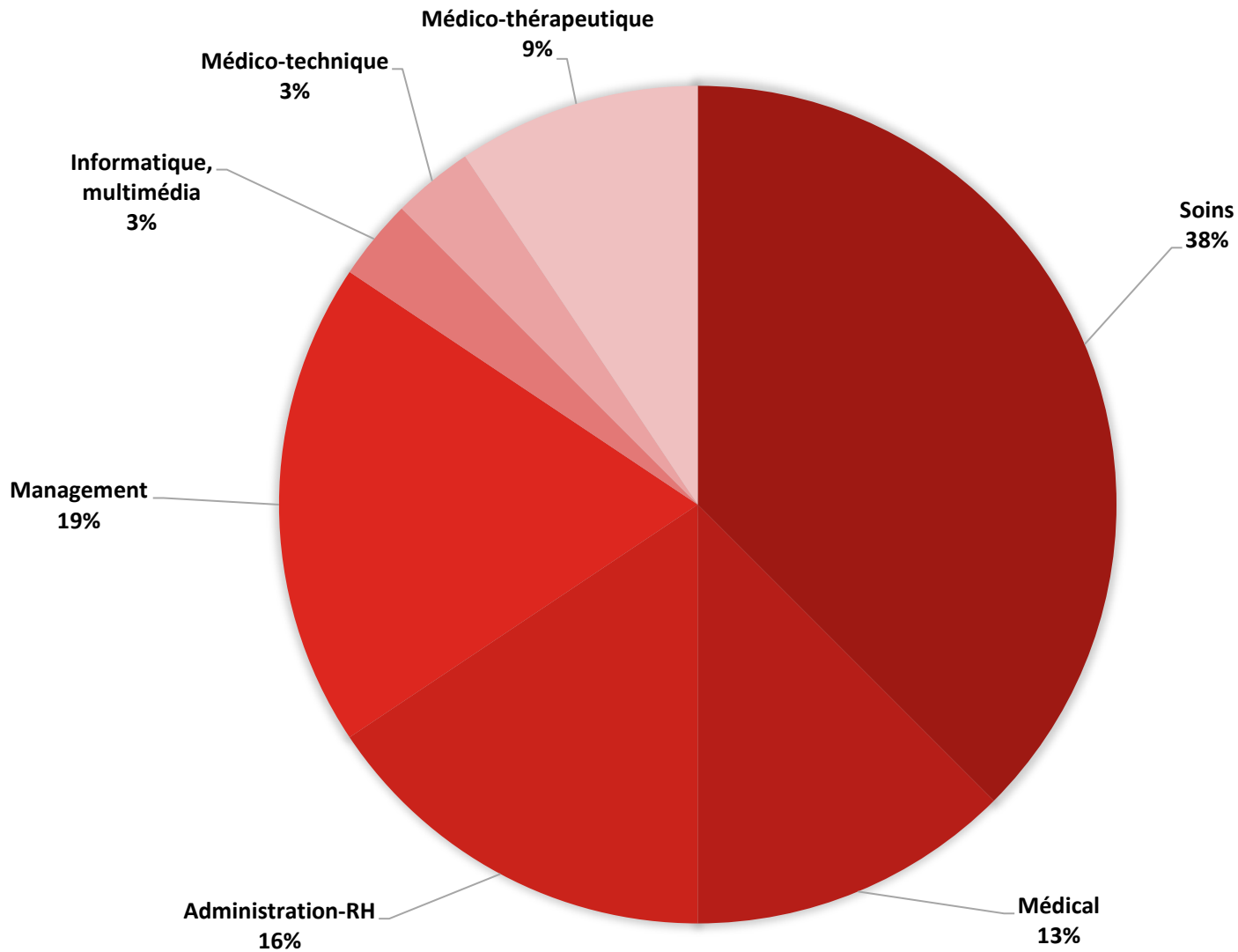
28 participant.e.s + 7 auditeurs-trices

Age moyen : 39





# Domaines professionnels



# Secteur professionnel 2024

Hôpitaux-Cliniques - 83 %

CHUV  
CHU de La Réunion  
LeukerbadClinic, Leukerbad  
Fondation Rive-Neuve, Blonay  
EHC, Morges  
eHnv, Yverdon  
HFR, Fribourg  
Hôpital Riviera Chablais, Rennaz  
RFSM-Réseau fribourgeois santé mentale, Marsens  
Clinique La Source, Lausanne  
Centre Thérapeutique de Jour, Givisiez  
Hôpital ophtalmique Jules-Gonin, Lausanne

Médico-social - 11 %

Swisscaring, Le Mont-sur-Lausanne  
EMS Renaissance, St-George  
AVASAD, Montreux  
Profa, Lausanne

Industrie-Pharma - 3%

Depuy Synthes, Zuchwil


Enseignement-Recherche - 3 %

Unisanté

# Programme

Intervenant.e.s	Modules
Christian von Plessen & Joachim Marti	<b>Module introductif : Les grands enjeux du système de santé - (0.5 ECTS)</b>
Antoine Garnier & Philippe Eckert	<b>Gouvernance : de la stratégie à l'opérationnel - (4.5 ECTS)</b>
Antoine Garnier & Christian von Plessen	<b>Gestion clinique - (3 ECTS)</b>
Gabrielle Ortais & Philippe Eckert	<b>Leadership &amp; Collaboration - (3.5 ECTS)</b>
Chantal Grandchamp & Philippe Eckert	<b>Fonctions de support - (3 ECTS)</b>
Un représentant par module	<b>Travail intégratif final - (0.5 ECTS)</b>

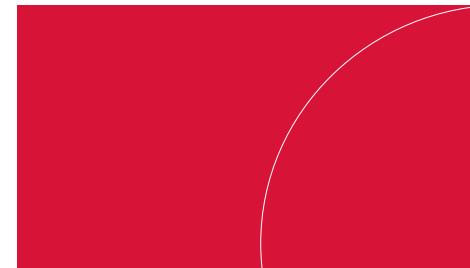
# Approche pédagogique

- ✓ Une approche **pluridisciplinaire** des questions de santé
  - ✓ Des modalités favorisant l'**interaction** et l'**échange d'expérience** (études de cas, travaux de groupes, etc.)
  - ✓ Une **démarche scientifique** pour résoudre des **enjeux pratiques**
  - ✓ Des apports d'**experts académiques** et **métier**
- 

# Informations générales

- **Nombre de crédits** : 15 ECTS = ~375-450 heures\*
- **Durée de la formation** : 21 août - 12 décembre 2025
- **Jours de cours** : jeudis, vendredis
- **Langue** : français / lecture de l'anglais requise


\*1 ECTS = 25-30 heures de cours + travail personnel + examen



# Conditions d'admission au CAS en Management de la santé

**Processus :** Admission sur dossier (Comité directeur)

**Critères :**

- Licence, Bachelor ou Master universitaire suisse ou étranger
  - Diplôme, Bachelor ou Master HES
  - Diplôme professionnel
  - Ou titre jugé équivalent
  - Minimum 3 ans d'expérience professionnelle dans le domaine de la santé
- 
- A solid red rectangular graphic element is positioned in the bottom right corner of the slide. It features a white curved line that starts from the top left corner and curves towards the bottom right corner, creating a partial circular shape.

# Inscription au CAS en Management de la santé

- Délai d'inscription : 1<sup>er</sup> juin 2025
- Frais d'inscription : CHF 7'500.-
- Inscription : [en ligne](#)
- Informations générales : [FAQ](#)



Master of Advanced Studies

**unisanté**  
Centre universitaire de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

**MAS**  
Sciences et organisation de la santé

Administré par Unisanté, Centre universitaire de médecine générale et santé publique - Lausanne, ce programme est commun à la Faculté de biologie et de médecine (FBM) et à la Faculté des hautes études commerciales (HEC) de l'Université de Lausanne.

Programme sur mesure

*Unil*  
UNIL | Université de Lausanne





# Objectifs du séminaire du MAS-Santé

- Proposer une réflexion plus approfondie que dans les CAS sur différents sujets liés à l'économie, au management de la santé et à la santé publique
- Proposer une réflexion critique, combinant une approche académique et une sensibilité plus pratique, provenant entre autres de l'expérience professionnelle
- Analyser les problèmes pertinents dans le monde de la santé
- Permettre le développement de la capacité à aborder les travaux de recherche scientifique, à comprendre une situation afin de définir des options et solutions possibles

# Travail de Master: Centré sur un travail individuel

Le séminaire ne peut être réalisé **qu'après la réussite de minimum 2 CAS**

Coordination du séminaire par Prof. Joachim Marti + équipe d'encadrement.

## Spécificité du travail de Master :

- Chaque étudiant·e choisit un sujet qu'il·elle souhaite traiter en détail
- Idéalement pertinent dans le contexte professionnel de l'étudiant·e (pas une obligation)
- Plusieurs structures-types possibles:
  - Projet de recherche
  - «Policy brief» ou note interne
- Réfléchir à un sujet potentiel et un format avant la première séance du séminaire

# Structure du séminaire du MAS Santé

**Durée de la formation** : de août à décembre 2025

**Jours de cours** : principalement les mardis, environ 2 x par mois

## Organisation des séances :

1. Présentation de la structure du séminaire, discussion en plénum des idées de sujets, méthodologie et travail bibliographique
2. Cours sur la communication orale et écrite de résultats de recherche
3. Rencontres visant à préciser la question de recherche et le format du travail
4. Présentation par chaque étudiant·e en plénum du sujet sur lequel il·elle réalisera son travail personnel et de ses recherches bibliographiques, accompagnée d'une analyse critique
5. Discussion autour d'une ébauche de travail avec l'équipe d'encadrement. Présentation en plénum des premiers résultats
6. Présentation par chaque étudiant·e en plénum de son travail de master personnel

# Liste de travaux de Master

## Exemples

### Organisation et financement des soins

- Le système de financement de la réadaptation: une occasion d'inciter à l'efficacité et à la qualité

### Management hospitalier

- Comment le système suisse de financement des soins peut-il inciter à la substitution des médecins par du personnel infirmier dans une dynamique de virage ambulatoire en milieu hospitalier?

### Santé mentale

- La réintégration professionnelle des personnes atteintes d'une maladie psychique

### Soins de longue durée et soins palliatifs

- Les appartements protégés comme alternative à l'EMS: modélisation du financement au travers d'une étude de cas

### Santé publique

- La perception de l'obésité. Un frein à la prévention et au traitement?

Liste complète des travaux de Master disponible sur [notre site](#)

Travail complet disponible sur demande directe auprès de l'auteur

# Condition d'admission au MAS

## Processus :

1. Décision d'admissibilité par le service des immatriculations de l'UNIL
2. Admission sur dossier (Comité directeur)

## Critères :

- Bachelor (universitaire ou HES Suisse) ou titre jugé équivalent
- Minimum 3 ans d'expérience professionnelle pertinente

Les CAS en Gouvernance des systèmes de santé, en Management de la santé et/ou en Santé publique **ne donnent pas automatiquement droit** à l'admission au programme MAS-Santé.

# Inscription au MAS-Santé

- **Délai d'inscription** : 1er juin ou 15 décembre 2025
- **Frais d'inscription** : CHF 27'000.-
- **Inscription** : [en ligne](#)
- **Informations générales** : [FAQ](#)

# Parcours du MAS

**3 CAS choisis parmi :**

CAS en Management de la santé  
CAS en Gouvernance des systèmes de santé  
CAS en Santé publique



**MAS**

**Crédits**

**2 ou 3 CAS UNIL**

**30/45 ECTS**

**+**

**+**

Tout CAS reconnu par  
le Comité directeur



**0 ou 1 CAS hors UNIL**

**0/15 ECTS**

**+**

**+**

**Séminaire**

**15 ECTS**

**=**

**=**

**MAS en Sciences et  
organisation de la Santé**

**60 ECTS**

# Durée du MAS

**minimum 3 semestres**



**jusqu'à 6 semestres**

**Durée des CAS UNIL**



**5 mois chacun**

**CAS Gouvernance et Santé publique**  
février à juin

**CAS Management et Séminaire**  
août à décembre



# Témoignage Alumni



## **Morgane Jotterand**

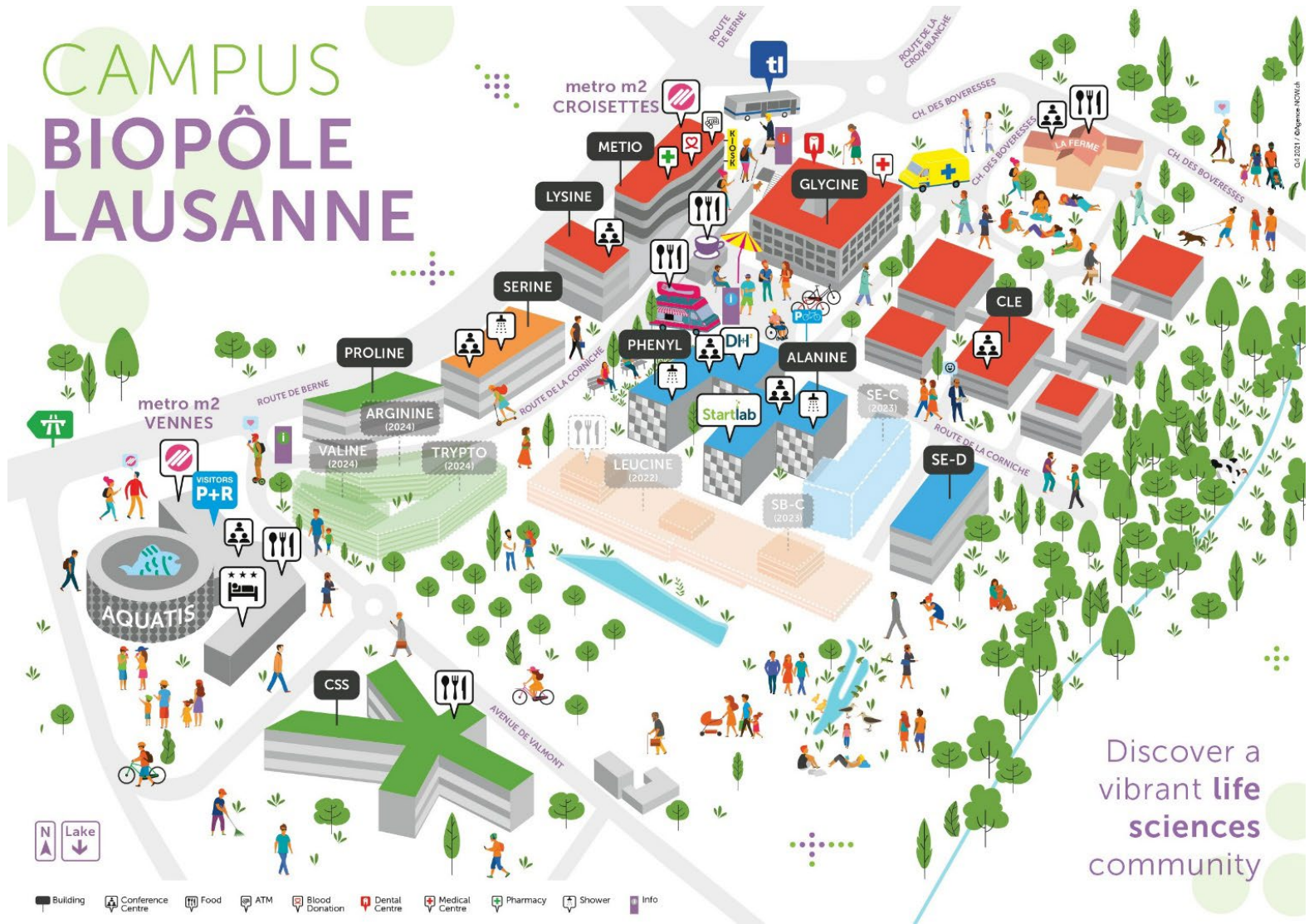
Médecin en formation FMH prévention et santé publique

Unisanté, Département épidémiologie et systèmes de santé

- Pourquoi avoir choisi cette formation ?
- Comment s'organiser entre son employeur et sa vie de famille ?
- Comment organiser son temps ?
- Points positifs / négatifs ?
- Qu'est-ce que cette formation m'a apporté ?

# Lieu des cours

## CAMPUS BIOPÔLE LAUSANNE



***Nouvelle salle de cours, dès novembre 2025, selon l'avancement des travaux et du déménagement d'Unisanté***

# Affiliations



**unisanté**

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

*Unil*

**UNIL** | Université de Lausanne  
HEC Lausanne

*Unil*

**UNIL** | Université de Lausanne  
Faculté de biologie  
et de médecine



**SSPH+**

SWISS SCHOOL OF  
PUBLIC HEALTH

# Contacts



## **Prof. Joachim Marti**

Directeur académique du MAS en Sciences et organisation de la santé et du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

[joachim.marti@unisante.ch](mailto:joachim.marti@unisante.ch)

## **Prof. Philippe Eckert**

Directeur académique du CAS en Management de la santé

[philippe.eckert@unisante.ch](mailto:philippe.eckert@unisante.ch)

## **Armand Racine**

Responsable du secteur Formations & expertise pédagogique

[armand.racine@unisante.ch](mailto:armand.racine@unisante.ch)

## **Adresse de correspondance:**

### **Unité Formation continue (UFC)**

UNISANTE

Rte de Berne 113,

CH - 1010 Lausanne

[formations.sante@unisante.ch](mailto:formations.sante@unisante.ch)



# Contacts

## **Dominique Actis-Datta**

Responsable de l'unité Formation continue

[dominique.actis@unisante.ch](mailto:dominique.actis@unisante.ch)

Tél: +41 21 314 33 63



## **Catherine Visinand**

Coordinatrice du MAS-Santé, du CAS en Santé publique et du CAS en Recherche clinique

[catherine.visinand@unisante.ch](mailto:catherine.visinand@unisante.ch)

Tél: +41 21 314 02 67



## **Magali Gaget**

Coordinatrice du CAS Management de la santé et du CAS en Gouvernance des systèmes de santé

[magali.gaget@unisante.ch](mailto:magali.gaget@unisante.ch)

Tél: +41 21 314 05 58



**unisanté**

Centre universitaire  
de médecine générale  
et santé publique • Lausanne

**Merci**  
**Posez vos questions !**

